



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АРХИТЕКТУРНО-ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(УрГАХУ)

Факультет дополнительного профессионального образования



Программа повышения квалификации

УПРАВЛЕНИЕ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Екатеринбург, 2020

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1 Нормативную правовую основу разработки программы составляют:

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ;
2. Градостроительный Кодекс РФ от 29 декабря 2004 года № 190-ФЗ.
3. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
4. Федеральный закон от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;
5. Федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации».
6. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)
7. Федеральный закон от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
8. Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 г. № 130 Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года.
9. Постановление от 15 октября 2016 г. N1050 «Об организации проектной деятельности в правительстве российской федерации»,
10. Приложение к распоряжению Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ «Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти»
11. Приоритетный проект «Формирование комфортной городской среды»
<http://static.government.ru/media/files/WoyaBZP00CYeyfDQ2Ai2tJ18zZHt7HnS.pdf>
12. Паспорт Государственной программы "Цифровая экономика". URL:<http://d-russia.ru/wp-content/uploads/2017/05/programmaCE.pdf>
13. Постановление Правительства Российской Федерации от 22.01.2013 г. № 23 «О правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов»;
14. Профессиональный стандарт «Градостроитель», утвержденного приказом Минтруда России от 16.03.2016 г. № 110н и зарегистрированного в Минюсте России от 04.04.2016 г. № 41647.
15. «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих» (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 N 37) (ред. от 12.02.2014)
16. Закон Свердловской области от 21.12.2015 № 151-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Свердловской области на 2016 - 2030 годы».
17. Закон Свердловской области от 29.10.2007 № 136-ОЗ «Об особенностях муниципальной службы на территории Свердловской области».
18. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом

1.2 Цель реализации программы:

Развитие профессиональных компетенций, необходимых для главного архитектора как специалиста, управляющего развитием территории. Для следующих видов деятельности по ОК-ВЭД:

- 71.11.2 Деятельность по территориальному планированию и планировке территории
- 84.11.31 Деятельность органов местного самоуправления муниципальных районов

- 84.11.32 Деятельность органов местного самоуправления городских округов
- 84.11.33 Деятельность органов местного самоуправления внутригородских территорий городов федерального значения
- 81.11.34 Деятельность органов местного самоуправления городских поселений
- 81.11.35 Деятельность органов местного самоуправления сельских поселений
- 84.11.5 Управление деятельностью в области прогнозирования и планирования

**Связь дополнительной профессиональной программы
– с профессиональными стандартами**

Наименование программы	Наименование выбранного профессионального стандарта	Уровень квалификации
Управление градостроительной деятельностью	Профстандарт: 10.006 «Градостроитель», приказ Минтруда и социальной защиты РФ от 17.03.2016г. № 110Н	В/01.6

Категория обучающихся: лица, имеющие высшее образование (бакалавриат) и имеющие опыт работы в области инженерно-технического проектирования не менее 3 лет; лица, имеющие среднее профессиональное образование – программы подготовки специалистов среднего звена и имеющие опыт работы в области инженерно-технического проектирования не менее 5 лет.

Трудовая функция по профстандарту	Профессиональные компетенции	Знания	Умения	Практический опыт
«Разработка и оформление проектных решений по объектам градостроительной деятельности»	Работа с "образом желаемого будущего"	Основные понятия и термины прогностики, стратегического планирования, стратегического менеджмента. Правовые основы стратегического планирования. Знать практику стратегического планирования. Знать долгосрочные законы развития территорий (агломераций). Знать зарубежную практику стратегического планирования развития территорий.	Участвовать в создании стратегических планов: проводить форум-сессии, сессии стратегического планирования. Уметь контролировать исполнение стратегических планов.	Основные методы и приемы стратегического планирования
	Создание распределённых сообществ и управление ими	Информационно-коммуникационные	Уметь использовать ИКТ для ра-	Основные методы и приемы

		технологии работы с сообществами: социальные сети, твиттер, мессенджеры, интеграторы, блоги, вебинары.	боты с городскими сообществами.	создания и управления распределенным городским сообществом.
	Внедрение технологий "умный город"	Город как источник инноваций. Технологии "умный дом" и "умный город". Обзор практики внедрения технологий "умный город".	Форсайт-сессия на тему "умный город" и архитектура.	Быть готовым к внедрению концепций «умный дом» и «умный город»
	Внедрение технологий "умный город"	Город как источник инноваций. Технологии "умный дом" и "умный город". Обзор практики внедрения технологий "умный город".	Форсайт-сессия на тему "умный город" и архитектура.	Готовым к внедрению BIM-технологий проектирования

1.3 Требования к результатам освоения программы

В настоящее время нормативным требованием в области гос. управления является требование о переходе к проектному управлению и правоприменительных нормативных документов.

В итоге получаем следующую систему межпредметных компетенций:

- Использование проектного управления для решения задач управления развитием территории;
- Работа с "образом желаемого будущего территории";
- Создание распределённых городских сообществ и управление ими;
- Внедрение технологий "умный город".

Конкретизация компетенций производится согласно известной четырёхуровневой модели "знать", "уметь", "владеть".

1.4 Форма обучения:

Форма обучения – очно-заочная, с отрывом от основной работы

1.5 Трудоемкость программы:

Нормативная трудоемкость программы – 72 академических часа.

1.6 Итоговый документ:

Лицам, освоившим дополнительную профессиональную программу повышения квалификации и успешно прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебно-тематический план программы повышения квалификации

№ п/п	Раздел программы	Общее количество часов по программе	Аудиторные занятия (час.)		Форма контроля
			Лекции	Практ. занятия, семинары	
1	Современные требования к градостроителю-менеджеру	2	2		
2	Современная нормативно-правовая база в области градостроительства.	10	4	6	Практ. занятие №1
3	Стратегическое планирование и стратегический менеджмент	10	4	6	Практ. занятие №2
4	Проектное управление	18	8	10	Практ. занятие №3
5	Методы принятия управленческих решений	10	4	6	Практ. занятие №4
6	Современная комфортная городская среда	4	4		
7	«Цифровая экономика» и ее последствия.	10	4	6	Практ. занятие №5
8	Муниципальные закупки	8	4	4	
	Итого:	72	34	38	Зачет

2.2. Перечень практических занятий

Номер темы	Номер практической работы	Наименование практического занятия	Количество часов
2	Практ. занятие № 1	Современная нормативно-правовая база в области градостроительства.	6
3	Практ. занятие № 2	Стратегическое планирование и стратегический менеджмент	6
4	Практ. занятие № 3	Проектное управление	10
5	Практ. занятие № 4	Методы принятия управленческих решений	6
6	Практ. занятие № 5	«Цифровая экономика» и ее последствия.	6
		ИТОГО	38,0

2.3. Дисциплинарное содержание программы

№ п/п	Наименование дисциплин	Аннотации дисциплин
1	Современные требования к градостроителю-менеджеру	Вводная лекция к курсу
2	Современная нормативно-правовая база в области градостроительства.	<ul style="list-style-type: none"> – Базовое законодательство в сфере управления развитием территории, – Тенденции современного нормативного регулирования, – Обзор правоприменительной практики в сфере управления развитием территории
3	Стратегическое планирование и стратегический менеджмент	<p>Межпредметная компетенция: Работа с "образом желаемого будущего территории".</p> <p>Основные темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации". – Обзор зарубежной практики стратегического планирования развитием территории – Законы долговременного развития территорий (теория полюсов роста, агломерационный эффект) – Реализация и контроль стратегических планов развития – Обеспечение лидирующего положения Екатеринбургской агломерации в системе расселения Уральского региона. – Обеспечение планового развития Екатеринбургской агломерации
4	Проектное управление	<p>Межпредметная компетенция: Использование проектного управления для решения задач управления развитием территории</p> <p>Основные темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Понятие проекта. – Терминология. – Основные фазы проекта. – Закономерности жизненного цикла проекта. – Управление портфелем проектов и программами. <ul style="list-style-type: none"> ○ Синхронизация всех программ реализации документов территориального планирования. Интегрированная развития МО. – Корпоративная система управления проектами. <ul style="list-style-type: none"> ○ Приложение проектных методов: обеспечение своевременного региональных объектов на территории СО. Плановая корректировка СТ СО; планомерное обеспечение муниципалитетов документами территориального планирования, градостроительного зонирования, документацией по планировке территории.

5	Методы принятия управленческих решений	<p>Межпредметные компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Использование проектного управления для решения задач управления развитием территории; – Работа с "образом желаемого будущего территории"; <p>В современных условиях необходимо умение принимать оптимальные решения. Для выработки оптимального градостроительного решения необходимо знание способов (моделей) принятия оптимальных решений.</p> <p>В ходе изучения курса слушатель научится решать типовые задачи на оптимизацию, обрабатывать мнения экспертов.</p> <p>Будут изучены следующие типовые ситуации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – выбор из нескольких альтернатив. – принятие решений с помощью линейного планирования: оптимальное распределение земель под застройку, транспортная задача, задача о назначениях. – принятие решений методом многокритериальной оптимизации. – Приложение методов принятия управленческих решений: упорядочение административно-территориального деления Свердловской области. – Управление бизнес-процессами: формализация бизнес-процессов, инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов <ul style="list-style-type: none"> ○ Упрощение разрешительных процедур в строительстве ○ Унификация проектных решений в целях оптимизации строительства. Библиотека проектов повторного применения.
6	Современная комфортная городская среда	<p>Межпредметные компетенции: Проектирование современной комфортной городской среды.</p> <p>Основные темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Понятие современной комфортной городской среды – Основные принципы подходы управлению объектом на основе жизненного цикла (ГОСТ Р 57297-2016.) – BIM-технологии проектирования – Унификация проектных решений в целях оптимизации строительства. Библиотека проектов повторного применения. – Регулирование требований по обеспечению комфортной, эстетичной среды.
7	«Цифровая экономика» и ее последствия.	<p>Межпредметная компетенция: Создание распределенных сообществ и управление ими.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основные этапы развития ИКТ в контексте муниципального образования, – Информационно-коммуникационные технологии управления городскими сообществами (консолидация

		<p>архитектурного сообщества).</p> <ul style="list-style-type: none"> – Технологии "умный дом" и "умный город" – Создание информационно-аналитической системы управления развитием территории – Задачи информационно-аналитической системы: обеспечение своевременного региональных объектов на территории СО. Плановая корректировка СТ СО; планомерное обеспечение муниципалитетов документами территориального планирования, градостроительного зонирования, документацией по планировке территории. – Синхронизация всех программ реализации документов территориального планирования. Интегрированная развития МО. – Информационные ресурсы для муниципального образования (ГИС ЖКХ, ФГИС ТП, ФГИС ЕГРЗ) – Стандарты обмена информацией (XML- стандарт)
8	Муниципальные закупки.	<ul style="list-style-type: none"> – Закон 44-ФЗ. – Обзор судебной практики муниципальных закупок.

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1. Материально-технические условия реализации программы

Обучение осуществляется путем проведения очных занятий в форме лекций и практикума в соответствии с перечнем тем, предусмотренных настоящей программой.

Занятия по программе проводятся в аудиториях, приспособленных для чтения лекций. Обучение осуществляется в помещениях, оборудованных необходимыми техническими средствами для реализации учебного процесса, в том числе для показа презентаций.

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитории ФДПО на ул. Карла Либкнехта, 25	Лекции (или лекции, практические занятия)	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

3.2. Учебно-методическое обеспечение программы

1. Гущин А.Н. Методы управления проектами: инфографика [Учебное пособие] Печатная, М.: Директ-Медиа, 2011. URL: <http://www.biblioclub.ru/book/73805/> (дата обращения 20.05.2014)

2. Этенко, Вячеслав Павлович. Менеджмент в архитектуре. Основы методики управления архитектурным проектом [Текст] : учебник / В. П. Этенко ; Гос. ун-т по землеустройству. - Изд. стер. - М. : УРСС, 2014. - 224 с.

3. Этенко, Вячеслав Павлович. Менеджмент в архитектуре. Практикум по управлению качеством архитектурного проекта [Текст] : учебник / В. П. Этенко ; Гос. ун-т по землеустройству. - Изд. стер. - М. : УРСС, 2014. - 240 с.

4. Гущин А.Н. Методы управления проектами: инфографика [Учебное пособие] Печатная, М.: Директ-Медиа, 2011. URL: <http://www.biblioclub.ru/book/73805/> (дата обращения 20.05.2014)

5. Гущин А.Н. Школа проектного мышления [Электронный учебный курс]. URL: <http://lms.biblioclub.ru/course/view.php?id=642> (дата обращения 20.05.2014)

3.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. Котенко И.А. Основные этапы планировки городских территорий: учебное пособие / И.А. Котенко. - Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, 2012. - 60 с. - 978-5-9585-0458-9.

Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=143483>

2. Кравчук Л.А. Структурно-функциональная организация ландшафтно-рекреационного комплекса в городах Беларуси / Л.А.Кравчук. - Минск: Белорусская наука, 2011. - 198 с. - 978-985-08-1264-3.

Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86728>

Ресурсы ЭБС

<http://www.gardenhistory.ru>

<http://www.landindustry.ru>

4. Кадровое обеспечение программ

№ п/п	Ф.И.О.	Образование в соответствии с требованиями профстандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», утвержденного приказом Минтруда России от 5.05.2018 №298н	Основное место работы	Сведения о повышении квалификации/ переподготовке, в том числе по работе с лицами с ОВЗ и инвалидами	Отсутствие ограничений (справка об отсутствии судимости, наличие медосмотра)	Планируемая учебная нагрузка (дисциплина, количество часов)
1	Дивакова Марина Николаевна	Высшее, Архитектура, архитектор Диплом о профессиональной переподготовке № 021 от 28.12.2018, «Преподаватель высшей школы», по профилю «Архитектура и градостроительство: современные аспекты научной и практической деятельности», 400 часов, УрГАХУ	Доцент, Канд. арх., декан ФДПО УрГАХУ Член АЛАРОС, почетный работник Высшей школы	Удостоверение о повышении квалификации № 179 от 05.02.2019, «Реализация образовательной программы с использованием электронной информационно-образовательной среды вуза», 24 часа, УрГАХУ; Удостоверение о повышении квалификации № 439 от	Ограничения отсутствуют	1. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент -10 час; 2. Современная комфортная городская среда -4 час

				22.12.2017, «Обучение по охране труда», 40 часов, ЧУ ФНП России «Научно-исследовательский институт охраны труда в городе Екатеринбурге»; Удостоверение о повышении квалификации № 24033 от 31.05.2016, «Компетентностный подход к разработке и реализации профессиональных образовательных программ», 72 часа, ФГБОУ ДПО «ГАПМ им. Н.П. Пастухова»		
2	Гущин Александр Николаевич	Высшее, Физика, физик; Диплом о профессиональной переподготовке № 018 от 28.12.2018, «Преподаватель высшей школы», 400 часов, УрГАХУ; по направлению «Архитектура и градостроительство: современные аспекты научной и практической деятельности»,	Доцент, к.ф.-м.н кафедра ГиЛА УрГАХУ	Удостоверение о повышении квалификации № 176 от 05.02.2019, «Реализация образовательной программы с использованием электронной информационно-образовательной среды вуза», 24 часа, УрГАХУ; Удостоверение о повышении квалификации № 75/151 от 10.03.2017, «Управление проектами в сфере образования», 108 часов, ФГАУ «Федеральный институт развития образо-	Ограничения отсутствуют	1.Современные требования к градостроительному менеджеру- 2 час; 2. Современная нормативно-правовая база в области градостроительства-10 час; 3. Проектное управление-18 час; 4.Методы принятия управленческих решений -10 час; 5.«Цифрова

				вания»		я экономи- ка» ми ее последствия -10 час; 6.Муниципа льные за- купки -8 час
--	--	--	--	--------	--	---

5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Оценка качества освоения программы осуществляется в виде расчета в письменной форме (тестирование) по основным разделам программ.

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации составлена авторами:					
Разработано:					
№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Место работы	Подпись
1	Гущин А.Н.	Канд.физ.-мат.наук	Доцент кафедры ГиЛА	УрГАХУ	
2	Дивакова М.Н.	Доцент, к.арх	Декан ФДПО	УрГАХУ	
Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки одобрена на заседании УМС (Протокол от 02.09.2020г. № 01/20) и согласована:					
Согласовано:					
Должность		Ф.И.О.		Место работы	Подпись
Проректор УР		В.И. Исаченко		УрГАХУ	
Начальник УМУ		Т.Д. Колобова		УрГАХУ	
Декан (ФДПО)		М.Н. Дивакова		УрГАХУ	