



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

**ВВЕДЕНИЕ В ЛОГИСТИКУ. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА
КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К
РЕШЕНИЮ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ В УСЛОВИЯХ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности» взаимосвязана с дисциплинами: «Закупочная логистика и управление запасами», «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система», «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками», «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании», «Бизнес-посредники в логистике».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Содержание дисциплины направлено на:

- знакомство обучающихся с основным содержанием программы профессиональной переподготовки, основными подходами и концепциями логистики, с содержанием и смыслом логистического подхода.

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии самооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.

В результате освоения дисциплины «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности» обучающийся должен:

Знать:

- проблемы и тенденции развития современной логистики, их взаимосвязь в целостной системе знаний.

Уметь:

- ставить цель и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных логистических функций.

Владеть:

- навыками мышления современными логистическими категориями;
- навыками решения организационной, управленческой проблемы функционирования логистической системы.

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 36 акад. часов (1 з.е.).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Эволюция определения логистики	Исторический генезис понятия «логистика». Многообразие определений логистики как науки, практики и кросс-функциональной дисциплины.
2	Тема 2. Этапы эволюции концепции логистики	Этап 1 (1960 гг.) – этап физики аспределения. Этап 2 (1980 гг.) – ресурсная логистика. Этап 3 (21 век) – инновационная логистика. Механистическое и процессное понимание логистики как науки и практики.
3	Тема 3. Терминология и понятийный аппарат логистики	Материальный, информационный, сервисный и финансовые потоки в логистике. Понятие логистической операции, логистической функции, логистических издержек, логистической системы.
4	Тема 4. Логистическая система	Свойства логистической системы. Границы логистической системы. Логистический канал, логистическая сеть, логистический процесс, логистический цикл. Миссия логистики на предприятии. Правило 7R.
5	Тема 5. Функциональные области логистики	Закупочная логистика. Производственная логистика. Распределительная логистика. Транспортная логистика. Информационная логистика

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Эволюция определения логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
2	Тема 2. Этапы эволюции концепции логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
3	Тема 3. Терминология и понятийный аппарат логистики	6	1	-	-	5	-
4	Тема 4. Логистическая система	10	1	2	-	7	Практ.раб №1
5	Тема 5. Функциональные области логистики	10	1	2	-	7	Практ.раб №2
	Общая трудоёмкость	36	4	4	-	28	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоемкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Эволюция определения логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
2	Тема 2. Этапы эволюции концепции логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
3	Тема 3. Терминология и понятийный аппарат логистики	6	-	-	-	6	-
4	Тема 4. Логистическая система	10	0,5	1	-	8,5	Практ.раб №1
5	Тема 5. Функциональные области логистики	10	0,5	1	-	8,5	Практ.раб №2
	Общая трудоемкость	36	2	2	-	32	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Эволюция определения логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
2	Тема 2. Этапы эволюции концепции логистики	5	0,5	-	-	4,5	-
3	Тема 3. Терминология и понятийный аппарат логистики	6	-	-	-	6	-
4	Тема 4. Логистическая система	10	0,5	1	-	8,5	Практ.раб №1
5	Тема 5. Функциональные области логистики	10	0,5	1	-	8,5	Практ.раб №2
	Общая трудоёмкость	18	2	2	-	32	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ.раб. № 1	Материальные потоки в логистике	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами
2	Практ.раб. № 2	Организация логистической деятельности в компании	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

- 1.1. Определение логистической системы.
2. Многообразие понятия логистики.
3. Эволюция термина «логистика»
4. Правило 7R в логистике.
5. Понятие потока в логистике. Виды потоков.
6. Понятие логистической функции и логистической операции
7. Понятие логистических издержек.
8. Свойства логистической системы
9. Миссия логистики на предприятии.
10. Функциональные области логистики.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Троянова, Е. Н. Логистика : учебное пособие / Е. Н. Троянова, М. В. Чехонадских. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 100 с. — ISBN 978-5-7782-4893-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/404675> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Савченко, Е. В. Логистика : учебное пособие / Е. В. Савченко, Т. В. Чибикова. — Омск : ОмГТУ, 2023. — 139 с. — ISBN 978-5-8149-3602-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/421682> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Белякова, Е. В. Логистика. Практикум : учебное пособие / Е. В. Белякова, А. А. Рыжая. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2022. — 100 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/269933> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Чертыковцев, В. К. Логистика : учебное пособие / В. К. Чертыковцев. — Самара : Самарский университет, 2020. — 184 с. — ISBN 978-5-7883-1517-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/188929> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В

тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.

- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZNANIUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Доцент кафедры СТАСП	УрГАХУ
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Закупочная логистика и управление запасами» взаимосвязана с дисциплинами: «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности», «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система», «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками», «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании», «Бизнес-посредники в логистике».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Содержание дисциплины направлено на:

- изучение механизма формирования запаса, принципов и методов управления запасами в логистических системах и цепях поставок, развитие навыков определения оптимального (рационального) уровня запаса и умения управлять процессом формирования запаса..

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии взаимооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Закупочная логистика и управление запасами» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- **Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.**
- **Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации.**
- **Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.**

В результате освоения дисциплины «Закупочная логистика и управление запасами» обучающийся должен:

Знать:

- механизмы формирования запаса;

- принципы и методы управления запасами в логистических системах и цепях поставок;

Уметь:

- управлять процессом формирования запаса;
- определять оптимальный (рациональный) уровень запаса.

Владеть:

- навыками по решению практических задач по управлению запасами
- навыками владения методами выявления возможностей снижения общих логистических затрат и общих издержек, достижения стратегической цели организации за счёт оптимизации запаса при сохранении надёжности функционирования логистической системы и цепей поставок..

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 54 акад. часа (1,5 з.е.).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Введение в закупочную логистику	Определение закупочной логистики. Цели функционирования службы закупок предприятия. Задачи службы закупок предприятия. Балансы, обеспечиваемые службой закупок предприятия
2	Тема 2. Логистическая сущность службы закупок предприятия	Функционал закупочной логистики. Объекты закупочной логистики. Аспекты закупочной логистики – маркетинговый, коммерческий, логистический.
3	Тема 3. Управление товарными запасами	Понятие запаса. Модель формирования запаса в звене цепей поставок. Причины и последствия формирования запаса. Основные виды материальных запасов. Затраты, связанные с запасами. Определение оптимального размера заказа.
4	Тема 4. Алгоритмы и модели управления запасами	Модели управления запасом - с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами.
5	Тема 5. Процесс управления товарным запасом (УТЗ)	Основные термины и обозначения процесса УТЗ. Определение момента (точки) заказа. Определение размера заказа. Концепция Just-In-Time («точно-в-срок», JIT). Показатели эффективности системы УТЗ предприятия. Прогнозирование параметров заказов.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Введение в закупочную логистику	4	1	-	1	2	-
2	Тема 2. Логистическая сущность службы закупок предприятия	6	1	4	1	-	-
3	Тема 3. Управление товарными запасами	8	2	4	2	-	Практ.раб №1
4	Тема 4. Алгоритмы и модели управления запасами	10	2	4	2	2	Практ.раб №2
5	Тема 5. Процесс управления товарным запасом (УТЗ)	8	2	4	2	-	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	8	16	8	4	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Введение в закупочную логистику	4	1	-	-	3	-
2	Тема 2. Логистическая сущность службы закупок предприятия	6	1	2	1	2	-
3	Тема 3. Управление товарными запасами	8	1	2	1	4	Практ.раб №1
4	Тема 4. Алгоритмы и модели управления запасами	10	1	2	1	6	Практ.раб №2
5	Тема 5. Процесс управления товарным запасом (УТЗ)	8	-	2	1	5	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	4	8	4	20	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Введение в закупочную логистику	4	0,5	-	-	3,5	-
2	Тема 2. Логистическая сущность службы закупок предприятия	6	0,5	1	1	3,5	-
3	Тема 3. Управление товарными запасами	8	0,5	1	1	5,5	Практ.раб №1
4	Тема 4. Алгоритмы и модели управления запасами	10	0,5	1	1	7,5	Практ.раб №2
5	Тема 5. Процесс управления товарным запасом (УТЗ)	8	-	1	1	6	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	2	4	4	26	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ. раб. № 1	Выбор территориально удаленного поставщика	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
2	Практ. раб. № 2	Совершенствование системы управления запасами	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
3	Практ. раб. № 3	ABC XYZ анализ в логистике	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

1. Определение закупочной логистики.
2. Цели функционирования службы закупок предприятия.
3. Задачи службы закупок предприятия.
4. Балансы, обеспечиваемые службой закупок предприятия
5. Функционал закупочной логистики.
6. Объекты закупочной логистики.
7. Аспекты закупочной логистики – маркетинговый, коммерческий, логистический.
8. Понятие запаса.
9. Модель формирования запаса в звене цепей поставок.
10. Причины и последствия формирования запаса.
11. Основные виды материальных запасов.
12. Затраты, связанные с запасами.
13. Определение оптимального размера заказа.
14. Модели управления запасом - с фиксированным размером заказа, с фиксированным интервалом времени между заказами.
15. Основные термины и обозначения процесса УТЗ.
16. Определение момента (точки) заказа.
17. Определение размера заказа.
18. Концепция Just-In-Time («точно-в-срок», JIT).
19. Показатели эффективности системы УТЗ предприятия.
20. Прогнозирование параметров заказов.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Логистика снабжения : методические указания / составители Е. О. Чебакова, И. В. Погуляева. — Омск : СибАДИ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/221393> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Логистика снабжения : методические указания / составители Е. О. Чебакова, И. В. Погуляева. — Омск : СибАДИ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/221393> — Режим доступа: для авториз. пользователей..
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Ивуть, Р. Б. Закупочная и распределительная логистика : учебно-методическое пособие / Р. Б. Ивуть, А. Г. Баханович, И. И. Краснова. — Минск : БНТУ, 2016. — 80 с. — ISBN 978-985-550-396-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/248711> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Ларионова, И. А. Логистика. Закупочная логистика : учебное пособие / И. А. Ларионова, Н. Б. Орлова, В. А. Штанский. — Москва : МИСИС, 2008. — 27 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

- <https://e.lanbook.com/book/117462> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.
- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZNANIUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Ветошкин Илья Михайлович	-	Руководитель проектов автоматизации складской логистики	ГК «Первый Бит»
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА. СКЛАД КАК КОМПЛЕКСНАЯ СЛОЖНАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СИСТЕМА

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система» взаимосвязана с дисциплинами: «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности», Закупочная логистика и управление запасами», «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками», «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании», «Бизнес-посредники в логистике».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Содержание дисциплины направлено на:

- развитие знаний по основам логистики складирования, принципам и методам управления логистическим процессом в рамках сформированной складской сети и складского хозяйства;

- развитие знаний и навыков по прикладным аспектам логистики в свете современной концепции интегрированного подхода к формированию и управлению логистическими системами и конкретно к проблемам в области логистики складирования на всех уровнях принятия решений;

- освоение логистических принципов применительно к управлению потоками товаров, проходящих через склад (складское хозяйство) и складскую сеть (сеть распределения)

- знакомство со спецификой функционирования и управления системой складирования в различных областях логистики;

- знакомство с основными информационными системами управления процессами на складе;

- формирование практических навыков по разработке логистических процессов на складе;

- формирование навыка обеспечения координации смежных служб при решении вопросов по оптимизации материальных потоков;

- формирование навыков по разработке рациональных технологических решений на складе (в складском хозяйстве) и сети распределения.

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии самооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.
- Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации.
- Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

В результате освоения дисциплины «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система» обучающийся должен:

Знать:

- цель и задачи склада в логистической системе;
- структуру системы складирования;
- типы складской грузовой единицы, технологического и подъёмно-транспортного оборудования склада;
- процедуру оптимизации действующего складского хозяйства;
- основные статьи складских издержек.

Уметь:

- определять тип склада в соответствии с основными классификациями;
- выбирать рациональное сочетание складской грузовой единицы, технологического и подъёмно-транспортного оборудования склада;
- проводить анализ складских затрат;
- определять рациональные комбинации элементов системы складирования.

Владеть:

- навыками осуществления выбора оптимальной системы складирования;
- навыками анализировать и оценивать эффективность работы склада;
- навыками разработки систему показателей оценки эффективности работы склада.

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 54 акад. часа (1,5 з.е.).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Функции и задачи складов	Функции и задачи складов как элемента логистической системы и как инфраструктурного объекта. Причины использования складов. Развитие складов в России. Классификация складов.
2	Тема 2. Задачи проектирования складских материалопроводящих систем	Стратегические, тактические и операционные задачи проектирования складских материалопроводящих систем. Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания. Задача определения места расположения складов.
3	Тема 3. Выбор между собственным складом или наемным. Функции, возлагаемые на склад. Показатели эффективности	Критерии выбора между собственным складом или наемным. Выбор формы собственности склада. Выбор системы снабжения территории. Технологические процессы на складе и их информационное сопровождение. Показатели эффективности работы склада

	работы склада	
4	Тема 4. Современные системы управления складом	Развитие складских информационных систем. ERP (Enterprise Resource Planning), WOS (Warehouse Operation System), WMS (Warehouse Management System)

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Функции и задачи складов	8	2	-	2	4	-
2	Тема 2. Задачи проектирования складских материалопроводящих систем	16	2	6	2	6	Практ.раб №1
3	Тема 3. Выбор между собственным складом или наемным. Функции, возлагаемые на склад. Показатели эффективности работы склада	16	2	6	2	6	Практ.раб №2
4	Тема 4. Современные системы управления складом	14	2	4	2	6	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	8	16	8	22	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Функции и задачи складов	9	1	-	-	8	-
2	Тема 2. Задачи проектирования складских материалопроводящих систем	14	1	2	1	10	Практ.раб №1
3	Тема 3. Выбор между собственным складом или наемным. Функции, возлагаемые на склад. Показатели эффективности работы склада	17	1	4	2	10	Практ.раб №2
4	Тема 4. Современные системы управления складом	14	1	2	1	10	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	4	8	4	38	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Функции и задачи складов	10,5	0,5	-	-	10	-
2	Тема 2. Задачи проектирования складских материалопроводящих систем	12,5	0,5	1	1	10	Практ.раб №1
3	Тема 3. Выбор между собственным складом или наемным. Функции, возлагаемые на склад. Показатели эффективности работы склада	18,5	0,5	2	2	14	Практ.раб №2
4	Тема 4. Современные системы управления складом	12,5	0,5	1	1	10	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	2	4	4	44	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ.раб. № 1	Метод «центра тяжести» определения месторасположения склада	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
2	Практ.раб. № 2	Расчет складских площадей	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
3	Практ.раб. № 3	Расчет и построение номограмм нагрузок машин и механизмов на базах и складах	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

1. Функции и задачи складов как элемента логистической системы и как инфраструктурного объекта.
2. Причины использования складов.
3. Развитие складов в России.
4. Классификация складов.
5. Стратегические, тактические и операционные задачи проектирования складских материалопроводящих систем.
6. Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания.
7. Задача определения места расположения складов.
8. Критерии выбора между собственным складом или наемным.
9. Выбор формы собственности склада.
10. Выбор системы снабжения территории.
11. Технологические процессы на складе и их информационное сопровождение.
12. Показатели эффективности работы склада
13. Развитие складских информационных систем.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Складская логистика : учебное пособие / составитель Р. Г. Король. — Хабаровск : ДВГУПС, 2018. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/179319> — Режим доступа: для авториз. пользователей..
2. Карпычева, М. В. Управление материальными ресурсами и складская логистика на предприятии : учебно-методическое пособие / М. В. Карпычева. — Москва : РУТ (МИИТ), 2023. — 12 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/367649> — Режим доступа: для авториз. пользователей..
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Троянова, Е. Н. Логистика : учебное пособие / Е. Н. Троянова, М. В. Чехонадских. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 100 с. — ISBN 978-5-7782-4893-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/404675> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Савченко, Е. В. Логистика : учебное пособие / Е. В. Савченко, Т. В. Чибикова. — Омск : ОмГТУ, 2023. — 139 с. — ISBN 978-5-8149-3602-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/421682> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.
- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZnaniUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Ветошкин Илья Михайлович	-	Руководитель проектов автоматизации складской логистики	ГК «Первый Бит»
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

**ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА. ЭФФЕКТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРЕОЗКАМИ**

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками» взаимосвязана с дисциплинами: «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности», «Закупочная логистика и управление запасами», «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система», «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании», «Бизнес-посредники в логистике».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Содержание дисциплины направлено на:

- обучение методам организации транспортного процесса;
- разработке стратегии и принципам организации перевозок;
- моделирование организации перевозочного процесса.

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии самооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- **Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.**
- **Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации.**
- **Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.**

В результате освоения дисциплины «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками» обучающийся должен:

Знать:

- принципы организации и анализа эффективности транспортного процесса;
- требования к распределению товарных потоков и проектирование транспортно-логистических систем.

Уметь:

- обосновывать применение современных логистических технологий доставки грузов потребителям;
- проводить анализ транспортных затрат;
- определять рациональные комбинации элементов транспортной системы.

Владеть:

- навыками выбора видов транспорта и способа транспортировки;
- навыками организации эффективной системы перевозок в компании.

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 54 акад. часа (1,5 з.е.).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Понятие транспортной логистики	Понятие транспортной логистики. Функции транспортной логистики. Особенности и проблемы транспортно-логистического сервиса в РФ. Задачи транспортной логистики.
2	Тема 2. Аутсорсинг/ инсорсинг в транспортной логистике	Аутсорсинг/инсорсинг в транспортной логистике – преимущества и недостатки.
3	Тема 3. Основные виды транспорта	Основные виды транспорта - железнодорожный транспорт, морской транспорт, внутренний водный (речной) транспорт, автомобильный транспорт, воздушный транспорт, трубопроводный транспорт. Достоинства и недостатки видов транспорта.
4	Тема 4. Маршрутизация перевозок. Информационное обеспечение транспортной логистики предприятия	Суперпозиции различных видов транспорта. Терминальные перевозки через Логистические центры. Выбор перевозчика. TMS (Transport Management System) - решение по управлению перевозками или программное обеспечение для управления перевозками.
5	Тема 5. Показатели эффективности транспортной логистики предприятия	Удельная стоимость доставки. Уровень сервиса доставки. Уровень сервисности доставки. Средняя утилизация кузова транспортного средства. Коэффициент технической готовности. Коэффициент использования транспортного средства.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Понятие транспортной логистики	6	2	-	-	4	-
2	Тема 2. Аутсорсинг/ инсорсинг в транспортной логистике	10	2	2	2	4	-
3	Тема 3. Основные виды транспорта	10	2	2	2	4	-
4	Тема 4. Маршрутизация перевозок. Информационное обеспечение транспортной логистики предприятия	16	2	6	2	6	Практ.раб №1 Практ.раб №2
5	Тема 5. Показатели эффективности транспортной логистики предприятия	12	-	6	2	4	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	8	16	8	22	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Понятие транспортной логистики	7	1	-	-	6	-
2	Тема 2. Аутсорсинг/ инсорсинг в транспортной логистике	10	1	2	1	6	-
3	Тема 3. Основные виды транспорта	12	1	2	1	8	-
4	Тема 4. Маршрутизация перевозок. Информационное обеспечение транспортной логистики предприятия	14	1	2	1	10	Практ.раб №1 Практ.раб №2
5	Тема 5. Показатели эффективности транспортной логистики предприятия	11	-	2	1	8	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	4	8	4	38	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Понятие транспортной логистики	8,5	0,5	-	-	8	-
2	Тема 2. Аутсорсинг/ инсорсинг в транспортной логистике	10,5	0,5	1	1	8	-
3	Тема 3. Основные виды транспорта	10,5	0,5	1	1	8	-
4	Тема 4. Маршрутизация перевозок. Информационное обеспечение транспортной логистики предприятия	12,5	0,5	1	1	10	Практ.раб №1 Практ.раб №2
5	Тема 5. Показатели эффективности транспортной логистики предприятия	12	-	1	1	10	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	54	2	4	4	44	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ.раб. № 1	Решение транспортной задачи методом «северо-западного угла»	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
2	Практ.раб. № 2	Разработка рациональных маршрутов при доставке мелкопартионных грузов	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
3	Практ.раб. № 3	Выбор логистической схемы доставки товаров в зависимости от времени их продвижения	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

1. Понятие транспортной логистики.
2. Функции транспортной логистики.
3. Особенности и проблемы транспортно-логистического сервиса в РФ.
4. Задачи транспортной логистики.
5. Аутсорсинг/инсорсинг в транспортной логистике – преимущества и недостатки.
6. Основные виды транспорта - железнодорожный транспорт, морской транспорт, внутренний водный (речной) транспорт, автомобильный транспорт, воздушный транспорт, трубопроводный транспорт.
7. Достоинства и недостатки видов транспорта.
8. Суперпозиции различных видов транспорта.
9. Терминальные перевозки через Логистические центры.
10. Выбор перевозчика.
11. TMS (Transport Management System) - решение по управлению перевозками или программное обеспечение для управления перевозками.
12. Удельная стоимость доставки.
13. Уровень сервиса доставки.
14. Уровень сервисности доставки.
15. Средняя утилизация кузова транспортного средства.
16. Коэффициент технической готовности.
17. Коэффициент использования транспортного средства.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Антонова, Т. С. Транспортная логистика : учебное пособие / Т. С. Антонова. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2021. — 52 с. — ISBN 978-5-9239-1204-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166691> (— Режим доступа: для авториз. пользователей).
2. Колочева, В. В. Транспортная логистика : учебное пособие / В. В. Колочева, С. А. Максимов, В. А. Назаркина. — Новосибирск : НГТУ, 2021. — 88 с. — ISBN 978-5-7782-4560-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/306368>— Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей

Дополнительная литература:

1. Кочнева, Д. И. Транспортная логистика: практикум : учебное пособие / Д. И. Кочнева. — Екатеринбург : , 2023. — 100 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/369485> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Веремеенко, Е. Г. Транспортная логистика грузовых систем : учебное пособие / Е. Г. Веремеенко. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2021. — 76 с. — ISBN 978-5-7890-1919-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/237818> — Режим доступа: для авториз.

пользователей.

3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.
- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZNANIUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Ветошкин Илья Михайлович	-	Руководитель проектов автоматизации складской логистики	ГК «Первый Бит»
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

ПРИМЕНЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА В БИЗНЕС- ПРОЦЕССАХ КОМПАНИИ

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании» взаимосвязана с дисциплинами: «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности», «Закупочная логистика и управление запасами», «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система», «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками», «Бизнес-посредники в логистике».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Дисциплина «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании» формирует компетенции, необходимые для эффективного управления бизнес-процессами компании с использованием современных логистических подходов, что способствует повышению конкурентоспособности организации.

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии взаимооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- **Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.**
- **Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации.**
- **Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.**

В результате освоения дисциплины «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании» обучающийся должен:

Знать:

- методологию анализа логистических процессов и систем;
- современные технологии управления логистическими процессами;
- методы оптимизации логистических процессов компании.

Уметь:

- анализировать эффективность логистических процессов компании;
- координировать работу участников логистической цепи;
- принимать решения в условиях неопределенности;

Владеть:

- методами практического применения методов логистического анализа;
- навыками управления проектами в логистической сфере.

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 36 акад. часов (1 з.е.).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Взаимодействие логистики и маркетинга	Области взаимодействия логистических и маркетинговых процессов компании. Области потенциальных конфликтов маркетинговой и логистической подсистем компании, способы разрешения конфликтов. Области взаимодействия маркетинговой и логистической подсистем компании и технологии принятия совместных решений.
2	Тема 2. Эффективность логистической цепочки предприятия	Показатели эффективности отдельных логистических процессов компании. Принцип DIFOTAI. Комплексные показатели эффективности логистической системы компании. Принцип единого сервиса всей логистической производящей цепочки компании, методы его практической реализации. Принцип совместной оптимизации. Механизмы управления затратами компании через оптимизацию логистических процессов.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Взаимодействие логистики и маркетинга	16	2	4	2	8	Практ.раб №1
2	Тема 2. Эффективность логистической цепочки предприятия	20	2	8	2	8	Практ.раб №2
	Общая трудоёмкость	36	4	12	4	16	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоемкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Взаимодействие логистики и маркетинга	16	-	2	2	12	Практ.раб №1
2	Тема 2. Эффективность логистической цепочки предприятия	20	2	4	2	12	Практ.раб №2
	Общая трудоемкость	36	2	6	4	24	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Взаимодействие логистики и маркетинга	16	-	2	2	12	Практ.раб №1
2	Тема 2. Эффективность логистической цепочки предприятия	20	2	2	2	14	Практ.раб №2
	Общая трудоёмкость	36	2	4	4	26	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ. раб. № 1	Области потенциальных конфликтов маркетинговой и логистической подсистем компании, способы разрешения конфликтов.	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
2	Практ. раб. № 2	Принцип DIFOTAI. Комплексные показатели эффективности логистической системы компании.	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

1. Логистическая стратегия компании
2. Интеграция логистики с общей стратегией бизнеса
3. Оценка эффективности логистических решений
4. Тенденции развития логистического менеджмента
5. Контроль качества логистического сервиса
6. Оценка эффективности управления цепями поставок

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Логистический подход к управлению экономическими субъектами : монография / Ж. А. Ермакова, И. Н. Корабейников, Н. К. Борисюк, Д. Ю. Воронова. — Москва : Креативная экономика, 2019. — 256 с. — ISBN 978-5-91292-251-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/165599> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. — 316 с. — ISBN 978-5-9729-1141-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/346895> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Кожанов, Н. Т. Управление цепями поставок : учебное пособие / Н. Т. Кожанов. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 78 с. — ISBN 978-5-7782-4921-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/404558> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Охотников, И. В. Управление глобальными цепями поставок : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173759> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.

- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZNANIUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Доцент кафедры СТАСП	УрГАХУ
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Уральский государственный архитектурно-художественный
университет имени Н. С. Алфёрова»**
(УрГАХУ)

Институт дополнительного образования в сфере креативных индустрий

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по ОДиЦТ

Документ подписан электронной подписью
Владелец Исаченко Виктория Игоревна
Сертификат #0 8a 29 99 80 48 57 ed ec 67 7e ea 15 65 f7 be
Действителен с 21.11.2024 по 14.02.2026

«26» июня 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

БИЗНЕС-ПОСРЕДНИКИ В ЛОГИСТИКЕ

Программа профессиональной переподготовки: «Корпоративная логистика»

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Екатеринбург 2025

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Место дисциплины в структуре образовательной программы, связи с другими дисциплинами.

Дисциплина «Бизнес-посредники в логистике» взаимосвязана с дисциплинами: «Введение в логистику. Логистическая система как объект управления. Логистический подход к решению сложных задач в условиях неопределенности», «Закупочная логистика и управление запасами», «Складская логистика. Склад как комплексная сложная технологическая система», «Транспортная логистика. Эффективное управление перевозками», «Применение логистического подхода в бизнес-процессах компании».

В процессе изучения дисциплины происходит формирование у обучающихся профессиональных компетенций необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности при закреплении практических навыков, умения и владения основами планирования и управления логистической системой современной компании..

1.2 Аннотация содержания дисциплины

Содержание дисциплины направлено на:

- формирование знаний и профессиональных навыков по управлению логистическими бизнес-процессами при работе с логистическими посредниками, когда компанией выбирается стратегия логистической конкурентоспособности компании, функционирующей на рынке с высокой конкуренцией.

1.3 Краткий план построения процесса изучения дисциплины

Процесс изучения дисциплины включает лекции и работу, в рамках которой обучающийся выполняет практические упражнения. При изучении дисциплины применяются формы интерактивного обучения, технологии самооценки.

В курсе раскрываются содержание и задачи, стоящие перед управлением логистической деятельностью компании.

1.4 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Бизнес-посредники в логистике» является этапом формирования у обучающегося компетенций необходимых для выполнения нового вида трудовой деятельности:

- Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами.
- Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации.
- Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

В результате освоения дисциплины «Бизнес-посредники в логистике» обучающийся должен:

Знать:

- логистические принципы при организации логистического аутсорсинга;
- виды и модели аутсорсинга, включая фулфилмент;

- особенности аутсорсинга в России и причины, влияющих на это.

Уметь:

- адаптировать деятельность логистики в рамках стратегии «логистического аутсорсинга»;
- применять логистический подход для повышения эффективности бизнес-процессов компании.

Владеть:

- методами принятия решений «производить или покупать»;
- практическими навыками по выбору основного контрагента (провайдера) логистических услуг на основе многокритериального подхода;
- методами оценки эффективности аутсорсинга на основе принципа общих (тотальных) затрат.

1.5 Объем дисциплины

Нормативная трудоемкость обучения по данной дисциплине – 36 акад. часов.

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование разделов, тем	Содержание
1	Тема 1. Виды бизнес-посредничества в логистической деятельности компании	Понятие аутсорсинга (аутсорсинг физического производства, аутсорсинг услуг). Понятие аутстаффинга. Понятие логистического консалтинга.
2	Тема 2. Логистический аутсорсинг	Компетенции участников рынка логистического аутсорсинга (операторов). Причины и результаты перевода логистических функций компании на аутсорсинг. Риски логистического аутсорсинга. Фулфилмент – содержание, виды фулфилмента.
3	Тема 3. Логистический аутстаффинг	Аутстаффинг как лизинг персонала в логистике. Виды аутстаффинга. Причины, результаты и риски аутстаффинга в логистике.
4	Тема 4. Логистический консалтинг	Виды логистического консалтинга – анализ и аудит. Причины, результаты и риски использования логистического консалтинга.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

3.1 Распределение часов дисциплины по темам и видам учебных занятий

Очная форма обучения (ОФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Виды бизнес-посредничества в логистической деятельности компании	6	1	2	1	2	-
2	Тема 2. Логистический аутсорсинг	10	1	4	1	4	Практ.раб №1 Практ.раб №2
3	Тема 3. Логистический аустаффинг	8	1	2	1	4	-
4	Тема 4. Логистический консалтинг	12	1	4	1	6	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	4	12	4	16	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Очно-заочная форма обучения (гибридный формат обучения) (ОЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Виды бизнес-посредничества в логистической деятельности компании	8	1	-	1	6	-
2	Тема 2. Логистический аутсорсинг	9	-	2	1	6	Практ.раб №1 Практ.раб №2
3	Тема 3. Логистический аустаффинг	9	-	2	1	6	-
4	Тема 4. Логистический консалтинг	10	1	2	1	6	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	2	6	4	24	Зачёт

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

Заочная форма обучения (освоение дополнительной образовательной программы полностью в дистанционном формате с использованием образовательной платформы openedu.usaaa.ru) (ЗФО)

№ п/п	Раздел (тема) программы	Общая трудоёмкость, акад. час.	Аудиторные занятия*, акад. час.			Самостоятельная работа*, акад. час.	Оценочные средства
			Лекции	Практ. занятия	Консультации		
1	Тема 1. Виды бизнес-посредничества в логистической деятельности компании	8	1	-	1	6	-
2	Тема 2. Логистический аутсорсинг	8	-	1	1	6	Практ.раб №1 Практ.раб №2
3	Тема 3. Логистический аустаффинг	8	-	1	1	6	-
4	Тема 4. Логистический консалтинг	12	1	2	1	8	Практ.раб №3
	Общая трудоёмкость	36	2	4	4	26	Зачёт

* Полностью с использованием электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2 Мероприятия практической работы и текущего контроля

3.2.1 Примерные темы практических занятий*

№ п/п	№ практ. работы	Наименование тем практических работ	Формируемые компетенции (или их части)
1	Практ.раб. № 1	Выбор формы собственности склада	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
2	Практ.раб. № 2	Какую модель фулфилмента выбрать и как организовать процесс?	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.
3	Практ.раб. № 3	Провайдеры логистики и аутсорсинг логистических услуг	Способность планировать и оптимизировать логистические процессы, включая стратегии доставки, определение оптимального маршрута, расчёт стоимости перевозки и организацию эффективной системы управления складскими запасами. Способность анализировать данные и принимать взвешенные решения на основе полученной информации. Умение планировать, координировать и контролировать выполнение операций в рамках цепочки поставок.

* Допускается использование электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий.

3.2.1 Перечень примерных контрольных вопросов

1. Понятие аутсорсинга (аутсорсинг физического производства, аутсорсинг услуг).
2. Понятие аутстаффинга.
3. Понятие логистического консалтинга.
4. Компетенции участников рынка логистического аутсорсинга (операторов).
5. Причины и результаты перевода логистических функций компании на аутсорсинг.
6. Риски логистического аутсорсинга.
7. Фулфилмент – содержание, виды фулфилмента.
8. Аутстаффинг как лизинг персонала в логистике.
9. Виды аутстаффинга.
10. Причины, результаты и риски аутстаффинга в логистике.
11. Виды логистического консалтинга – анализ и аудит.
12. Причины, результаты и риски использования логистического консалтинга.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Логистический подход к управлению экономическими субъектами : монография / Ж. А. Ермакова, И. Н. Корабейников, Н. К. Борисюк, Д. Ю. Воронова. — Москва : Креативная экономика, 2019. — 256 с. — ISBN 978-5-91292-251-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/165599> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. — 316 с. — ISBN 978-5-9729-1141-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/346895> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Григоренко, О. В. Бизнес-логистика : учебное пособие / О. В. Григоренко, О. Н. Бекетова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2023. — 74 с. — ISBN 978-5-7339-1786-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/331592> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Кожанов, Н. Т. Управление цепями поставок : учебное пособие / Н. Т. Кожанов. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 78 с. — ISBN 978-5-7782-4921-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/404558> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Охотников, И. В. Управление глобальными цепями поставок : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 106 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173759> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Дуброва, Л. И. Логистика : учебно-методическое пособие / Л. И. Дуброва, Е. А. Иванова, П. Ю. Фролова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2017. — 87 с. — ISBN 978-5-7890-1366-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/238199> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы ЭБС

- <http://irbis.usaaa.ru> - Электронный каталог библиотеки УрГАХУ В каталоге полностью отражены фонды книг на русском и иностранных языках, диссертаций и авторефератов, методических изданий, изданий на электронных носителях. В тестовом режиме представлены картотеки журналов и статей. Есть возможность просмотра последних поступлений по месяцам.
- <http://www.biblioclub.ru> - ЭБС «Университетская библиотека онлайн». Предоставлен доступ к базовой коллекции, к тематической коллекции по искусству и изданиям УрГАХУ. Доступ к основной учебной литературе, используемой в учебных дисциплинах УрГАХУ, из ЭБС предоставлен у следующих издательств:
- <http://e.lanbook.com> - ЭБС «Издательство «Лань»
- <http://www.biblio-online.ru> - ЭБС «Юрайт»
- <http://znanium.com> - ЭБС «ZnaniUM» издательства «Инфра-М»

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий	Виды занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционная аудитория Аудитория для проведения практических занятий	Лекции, практические занятия	Мультимедийный проектор, экран, доска, компьютер

6. СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:				
№	ФИО	Ученая степень, звание	Должность	Место работы
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Доцент кафедры СТАСП	УрГАХУ
Согласовано:				
1	Яшин Александр Александрович	к.э.н., доцент	Директор ИДОКИ	УрГАХУ